

四川省医院协会文件

四川省医院协会 2019 年度工作总结

在过去的一年里，在省卫健委和省民政厅的指导下，按照协会《章程》和办会宗旨，积极贯彻中央和我省关于深化医药卫生体制改革有关精神，密切配合卫生健康工作的中心任务，团结广大医院管理者和医务人员，全力作好服务会员单位、服务基层工作，较圆满的完成了预定的工作目标任务。

一、协会基本情况

四川省医院协会（以下简称“省医协”）建立于 2000 年 11 月 29 日。现有会员单位 975 个，主要是全省各级各类医疗机构（含乡镇卫生院）、120 急救中心及少量医药企业。现有理事会理事 271 名，其中常务理事 97 名。理事中现有兼职领导干部 85 名，其中厅局级 2 名，县处级 83 人。省医协下次换届时间是 2021 年 5 月。省协会现设有分支机构 12 个。协会 2019 年收入 196 万元，支出 183 万元。

二、2019 年度工作开展情况

（一）如期完成规定动作，协会活动规范运行

协会及绝大部分分支机构均按照协会章程和组织管理办法的规定定期召开了常务理事会、主任办公(或扩大)会议、秘书长(或扩大)会议,还分别按照年初的计划,分别召开了年度会员大会暨学术年会。

这些活动讨论研究了协会及各分支机构年度工作;审议表决重大事项和提案;开展了学术讲座及医院管理经验交流;开展医院管理各类优秀奖的评选、表彰,评出年度先进组织 75 个,管理优秀个人 84 名,优秀论文 93 篇。

8 月 4 日至 6 日,中国医院协会急救中心(站)分会在学术大会前举办了“第五届全国急救科普讲师授课技能大赛”,全国各省市、自治区、直辖市共计 20 支代表队的 40 名参赛选手参加了比赛。四川省医院协会急救中心(站)管理分会的推荐派出凉山州紧急救援中心代表四川组队参加比赛。选手周丽霞荣获“第五届全国急救科普讲师授课技能大赛三等奖”,凉山州紧急救援中心荣获团体三等奖的殊荣,为四川争光。

(二)创新活动形式,积极开展医院管理、学术培训的继续医学教育活动及对外学术交流,不断提高会员单位管理及学术水平

1 月,药事专委会组织了临床药师培训通科专业全省统一考试。

规范标准、行业引领,《四川省院前急救行业管理规范

与标准专家共识（2018 版）》正式出台试行。

急救中心（站）管理分会组织专家学者、院前急救医护人员和医事法律律师，对全省院前急救行业的管理规范和建设标准及其难点、困惑问题进行研究讨论，由来自全省55家医疗卫生相关机构、85位院前急救管理和专业技术专家，共同编撰了《四川省院前急救行业管理规范与标准专家共识（2018 版）》，经过历时数年的不断修改完善，已于今年1月21日由四川省医院协会正式发文（川医协发〔2018〕第 3 号）出台试行。这是我省院前急救行业第一个管理规范和标准，在全国院前急救行业具有引领示范效应。其出台试行将推动全省院前急救行业高水平、高速度、高效率发展，意义重大而深远。

为增强公众自救互救能力，全面提高我国急救事业的发展水平，中国医院协会急救中心（站）管理分会要求全国各地开展“120-国家急救日倡议暨急救科普大课堂公益培训”活动。四川省医院协会急救中心（站）管理分会向全川各州市发出统一开展活动的通知，在1月20日上午，我省各州市相继开展了相关活动。通过培训和展示，为公众强化了如何正确拨打120，宣传普及了微急救报警新方法，学习了心肺复苏急救技能，让老百姓了解了我们急救能力。

为深入推进我省医院医疗保险管理科学研究工作，提高医保从业人员运用科学技术手段进行医保管理的能力，2月

26 日，医保专委会开展了“2019 年医院医疗保险管理专题研究项目选题”工作，共收集项目选题 25 个，并组织在职业化培训班上进行了小组讨论、PPT 汇报及专家点评。

3 月，药事专委会在遂宁举办了医疗机构血液制品管理及临床合理应用培训班。

3 月 4 日至 7 日，县工委主办了省协会第 16 期医院管理干部培训班。全省县、乡医疗机构的管理干部 600 余人参加了培训，

3 月 7 日，后勤分会举办了“西部医院建设与后勤管理大会”来自我省多家医院的分管院领导、部门负责人及后勤工作人员共计 150 余名代表参加了会议。

为进一步强化各医院在医保支付方式改革、慢病医保管理、医保监管等方面的管理水平，4 月 26 日，医保专委会在攀枝花市举办了以“医保支付方式改革”为主题的 2019 年医院医疗保险管理第一次学术沙龙，

为提升基层药事管理和临床药学水平，加快我省医院药学科学化、规范化、专业化发展，学习先进的医院药学管理理念，了解医院药事管理新进展、新观点、新方法，四川省医院协会药事管理专业委员会于 5 月 16 日-18 日在成都双流区举办第十八期医院临床药学暨药剂科主任培训班。全省市、州、县（区、市）医疗卫生机构的分管院领导、医务（处）科长、药剂科主任、临床药师、药师等共计 470 多人参加培

训。

我们把通过调研发现的信息化建设和分级诊疗搞得好的新津县兴义镇中心卫生院、成都市郫都区安靖镇卫生院成功推荐为今年5月15日至17日中国农村卫生协会在成都召开的第二十五届学术年会暨全国乡镇卫生院管理经验交流会的现场参观点，展示了四川农村卫生改革的亮点，力促“一花引得百花开，百花园了春满园”的效应，受到了各位代表的好评。

5月26日，药事专委会举办了以“交流管理经验，提升培训质量”为主题的四川省临床药师培训工作研讨会。

5月30日，城工委组织了由省协会主办，四川大学华西医院承办的医院质量管理与器官移植院长论坛。重点探讨提高医院质量及患者管理的模式，MDT及新型诊疗模式的应用等热点问题，旨在搭建交流医院管理、科室合作以及学术发展经验的平台。

5月31日至6月1日，县工委在南充市召开了川东北医院管理院长峰会。来自川东北及部分成都地区医疗机构的书记、院长及其他管理者230余人参加了会议。

6月22-23日，专委会与中国医疗品牌管理联盟、丁香园、医院汇和四川省人民医院联合举办“第五期首席品牌官CB0·医院宣传综合能力提升”高级研修班，在省医院举行，内容涉及新时代背景下医院的品牌建设、品牌管理与维护等

相关新概念及新方法等，来自省内外医疗同行 120 余人参加了该培训班。

6 月 13 日至 15 日，协助中国医院协会、以色列卫生部在成都举办了第三届中国 - 以色列卫生健康论坛。我会会长安劬主持了第一分会场会议、副会长胡卫建作“四川紧急医学救援 10 年记——宝剑锋从磨砺来”专题发言。会上授予我会会员单位南充市中心医院等医疗机构成为中国-以色列医院合作联盟成员单位。以色列在健康产业、人工智能、生物医药、信息化建设等领域走在世界前列。加入联盟后，将在医院管理、应急救援、人员培训、医疗技术和质量提高等方面加强合作交流。

7 月 8 日-8 月 22 日期间，与省卫生健康宣教中心、四川省医学科学院·四川省人民医院、中国医疗自媒体联盟四川分盟联合举办了“我和我的祖国——四川最美医瞬间”抖音大赛。

7 月 12 日，医保专委会在泸州市举办了以“慢病管理与医保政策”为主题的医院医疗保险管理第二次学术沙龙，邀请了成都市医保局及泸州市相关医院领导进行了专题讲座，介绍了成都市和泸州市的慢病医保管理情况。

7 月 13 日，后勤分会主办、西南医科大学附属医院和西南医科大学附属中医医院共同承办的“第二次医院建设管理学术交流会”在泸州召开。来自我省各医院的基建管理者及

相关工作人员共计 190 余名代表参加了本次学术交流会。

为贯彻《“十三五”深化医药卫生体制改革规划》，7 月 18 日，药事专委会举办了医疗大数据背景下的药物经济学研讨会，探索了医药资源的科学评价和有效配置，提升公共卫生基金效率，以促进合理用药。

7 月 26 日至 28 日，由四川省医院协会主办，四川省医院协会急救中心（站）管理分会、四川省人民医院承办，联合西部 12 省市急救中心协办的《中国西部第二届院前急救学术高峰论坛》和《第三届西部急危重症联盟论坛》在成都禧悦酒店成功举办。这是以西部地区名义首次将急危重症和院前急救携手联袂共同举办的一次高规格、高品质的学术盛会。来自西部 12 省市从事急危重症、院前急救、创伤急救的管理和专业技术人员 500 余人齐聚论坛，围绕“引领、创新、规范、协作”的主题，聚焦目前急危重症、院前急救和创伤急救的热点和难点问题共同进行探讨和交流。

7 月 26 日，四川省医院协会急救中心（站）管理分会举办以“喜庆祖国 70 华诞展新时代急救风采”为主题的四川省院前急救指挥调度员爱岗敬业演讲比赛。

协会举办了两期改善医疗服务质量案例点评会。为践行新医改，推动现代医院体制改革和管理创新，各级医疗机构管理者围绕当前医疗热点，进行了多视角、多维度、多方面的探索和创新，每年《健康界》举办的“改善医疗服务行动

——全国医院案例擂台赛”涌现出了许多优秀的案例，极具借鉴意义。点评会分别于7月27日、9月16日在成都举办，邀请了四川大学华西医院、《健康界》总编辑，解读提升医疗服务质量政策，讲解全国医院案例擂台赛比赛规则，并通过点评所展示的往届获奖案例，现场指导我省即将参加2019擂台赛的医院，帮助优化参赛案例，提升案例质量，树立品牌形象。

7月28日，四川省医院协会急救中心（站）管理分会探索打造的以情景模拟为背景，开展的现场灾难紧急医学救援、高级生命支持、院前转运途中救护车救治、急诊科多发伤生命支持4个实战培训工作坊，创造性地将急救装备与急救医疗现场救治有机进行大融合大集成，通过视频、声音营造，XVR的使用，以及现场环境的布置，让学员有如身临其境的真实体验，一改过去传统单一的急救技能培训方式，学员们参与的积极性高，互动性强，收获很大。

7月29日下午，四川省医院协会急救中心（站）管理分会举办“院前急救质量控制辩论赛”。此次辩论赛是四川创新性地将质量控制以辩论的形式在全国首次呈现。来自全省17个市州120中心17支队伍51名调度员参加辩论。

8月9日，由四川、云南两省医院协会主办，绵阳市中心医院承办，在绵阳市举办了川云医院管理“手拉手”活动暨学术交流会。川内会员单位院长及医院管理者200余人参

加。

8月17日，县工委组织了第六届全省医院品管圈大赛。来自全省50余家医院、共67个品管圈组参加决赛，参赛选手和观摩代表达600余人。这届品管圈大赛的亮点体现了课题达成型参与面更广，专科医院、企业医院参与度提高，品管圈难度较去年有所提升，展示风格多样，质量管理工具的运用更熟练，评比标准更加清晰明细。经过紧张的角逐，大赛共产生一等奖7个圈组、二等奖8个圈组、三等奖33个圈组。按中国医院品质管理联盟的要求，推荐了5个课题达成型品管圈组、20个问题解决型品管圈组、3个急诊急救品管圈组参加第七届全国医院品管圈大赛。

急救中心（站）管理分会根据四川省胸痛中心认证医院名单制作完成四川省胸痛地图，并已于8月28日省卫生健康委员会微信官宣平台正式推出。该胸痛地图将起到合理使用医疗资源，惠及全川百姓的重要作用。

为了提高各医院的医保研究能力，8月30-31日，医保专委会在成都市举办了以“基于医保数据的科学研究”为主题的“四川省第二期医院医保从业人员职业化培训班”，邀请了北京大学、对外经济贸易大学及上海政府咨询委员会专家进行了授课，课程内容丰富，围绕医保政策研究、DRGs研究、药物经济学研究进行了深入的讲解。参加培训班的学员有74人，课程结束后，专委会为参加培训的74名学员颁发

了培训结业证书。

9月19日至21日，在简阳市召开了县工委第34次会员大会暨学术年会

9月20日，在乐山市召开了“四川省医院协会医院后勤支持保障管理分会第七次会员大会暨第三届川渝医院后勤管理交流会”，来自我省及重庆市各医院的后勤管理者共计300余名代表参加了本次大会。

9月27日，医保专委会在乐山市举办了以“医保监管”为主题的沙龙，邀请了浙江省人民医院、四川大学华西医院及乐山市人民医院相关专家介绍了各医院的医保监管情况。

由省医院协会组织、文化专委会协办、四川康弘药业与华西医院医院管理研究所承办，成功举办了四川省“康弘杯”医院管理足球锦标赛。共有16支队伍参加了比赛，10月27日完成了所有赛事，省医院队获得了第一名，华西医管队获得了第二名。

10月25至26日，在成都举办了川西北地区医院管理院长峰会。旨在通过对医院战略、医院绩效、医院文化以及涉及医疗法规等议题的探讨，实现内涵发展和业绩突破。

10月31日，接受中国医院协会委托管理临床药师培训基地管理工作，助力临床药师培训特别是我省边远少数民族地区临床药师培训，以推进我省卫生健康人才培养。四川省医院协会秘书长杨茂康与药管会秘书长龙恩武赴京参加了

中国医院协会药事专委会召开的会议，完成了中国医院协会委托四川省医院协会对在川临床药师培训基地管理合同的签字。

为推进医院药学服务模式的转变，加强临床药师队伍建设，提升药学服务能力，同时也为推动乐山、眉山、甘孜、雅安临床药学相互交流，2019年11月3日，在雅安举办了药学下基层学术讲座。

为贯彻落实省委“一千多支”发展战略，充分发挥成都优质资源辐射作用，逐步使四川省急救技能规范标准早日与国际接轨，不断提高全省院前医疗急救服务水平，四川省医院协会急救中心（站）管理分会与成都市急救指挥中心联合，于12月4日在成都市急救指挥中心举办《四川省市州美国心脏协会（AHA）基础生命支持（BLS）师资培训》，来自绵阳、攀枝花、泸州、广元、遂宁、内江、乐山、南充、宜宾、广安、达州、巴中、雅安、眉山、资阳、阿坝、甘孜州120急救中心及所辖急救网络医院31名专业人员参加基础生命支持学员课程的培训。通过免费为17个市州各培养2名基础生命支持（BLS）培训导师的目标，达到以点带面，使规范化急救技能培训逐步辐射全省，并促进全省院前急救能力提升的目的。

12月5日，成都市急救指挥中心还将为甘孜、阿坝、巴中和眉山4个市州学员进行AHA基础生命支持（BLS）导师

课程培训。余下 4 期导师课程安排在明年 1 月 16 日前全部完成，明年春节后将对 17 个市州陆续开展基础生命支持（BLS）导师督导。成都市急救指挥中心将协助 17 个市州相继开展 AHA 规范化培训。

医院社会工作暨志愿服务工作委员会工委会新注册志愿者 872 人，提供志愿服务活动共 103 次、10314716 人次、56791 小时，志愿服务培训 12 次。开展“扶贫日”暨“慈善一日捐”活动，募集善款 70342 元上缴成都市慈善总会专用账户。

年内，协会积极组织会员单位参加了 2019 中国医院院长论坛、2019 中国医院竞争力大会、2019 博鳌·健康界峰会、2019 中国医院质量大会、西南片区五省市医院院长峰会。还组织会员单位到江苏、浙江、上海、北京、深圳等地的兄弟医院、标杆企业学习先进管理经验

农村卫生分会完成了省卫健委基卫处交办的《乡村医生发展历程》材料。

社会办医分会在年内先后举办了四川省社会办医发展论坛、民营医院院长沙龙等专题研讨会和第三期院长职业化培训班，还受省卫健委委托，举办了一期社会办医机构医院等级评审培训班。

根据中国医院协会医保专委会组织编写《医保法治案例评析及常用法律法规》的要求，四川省医院协会医保专委会积极申报编写，共编写案例 26 个。

《四川医院管理》杂志全年共刊出特稿和“解读”8篇，论文和文章87篇，简讯91条，共约240000字，印刷和发刊8000册。各专委会以《城市医院工作》、《农村卫生院管理》、《药事管理信息》、《四川民营医疗信息》、《医保管理信息》，向全省会员单位免费发送；同时充分发挥协会网站的作用，协会各工（专）委会、分会还建立了各自的QQ、微信工作群，特别注意将国家有关卫生工作的法律法规、国家和省卫健委的重要卫生政策、医改动态及各地鲜活经验及时传递给大家，

（三）积极开展有针对性的调研，为政府决策提供基础资料

后勤分会今年4-5月开展了“会员单位需求”调查问卷活动，收集了解各会员单位的具体需求，以利分会在后续活动组织中，选择更具有针对性的活动形式和内容，使分会组织的活动更具有意义和价值。本次年会内容组织即参考了问卷调查的结果。

县级医院工委会也专门印发了《四川省县级医院管理干部培训需求调查》表，征求会员单位对管理干部的培训需求。

农村卫生分会把通过调研发现的信息化建设和分级诊疗搞得好的新津县兴义镇中心卫生院、成都市郫都区安靖镇卫生院成功推荐为今年5月15日至17日中国农村卫生协会在成都召开的第二十五届学术年会暨全国乡镇卫生院管理

经验交流会的现场参观点，展示了四川农村卫生改革的亮点，力促“一花引得百花开，百花了春满园”的效应，受到了各位代表的好评。

农村卫生分会还协助开展“优质服务基层行活动”，受基卫处委托参与起草《四川省优质服务基层行活动实施方案》，组织各市（州）推荐“优质服务基层行活动”评审专家人选，向省卫健委提出省级专家库建设名单。先后在成都市温江区、郫都区召开优质服务基层行活动标准《标准》及《评价指南》征求意见座谈会，广泛听取会员单位代表的意见，并形成书面报告报省卫健委基卫处，为领导决策提供信息支撑。

社会办医分会配合省卫健委、省决咨委到 20 多所民营医院作了深入调研，为省政府出台的“促进社会办医持续、健康、规范发展实施意见”提供了可靠的参考推荐依据。

急救中心（站）管理分会立足院前紧急医学救援职能，对我省各市州进行调研，并于 8 月初陪同国家卫生健康委员会到成都、广元等市州、区县 120 急救中心、分中心进行实地调研，形成《关于完善四川省城市灾难应急医学救援体系建设的对策建议》上报省卫生健康委员会，为领导决策提供科学依据。

（四）自律维权方面

一是维权服务。维护会员单位的合法权益是分会的重要职责，我们始终把“自律”放在维权的第一位，每年年会选

好现场参观点，用榜样示范引领，用规范约束行为，用案例提供经验，通过正反两个方面的典型引导会员单位严格自律。

协会在各种培训和会议中都注意安排了法律法规的培训和授课内容。我们聘请法律专家，在会员单位中加强医疗卫生法律法规的培训和咨询，积极开展防范性、警示性宣传教育，提高法律、维权意识。主动与司法部门和相关部门沟通联系，做好协调工作，运用法制手段维护医疗单位和医务工作者的合法权益，保障良好的医疗环境和安全的执业环境；在会员单位中总结、宣讲医患沟通的有效模式和实用经验。各会员单位及其医务人员的法律意识普遍有所增强，大多数会员单位都聘请了常年法律顾问和专业律师，提高了对医疗纠纷的应对效率和能力。

农村卫生分会在《农村卫生院管理》中还专门设立政策文件、法律咨询、典型案例分析等特色栏目，增强指导性。

（五）健康扶贫

2019 年协会实施扶贫项目 3 个，总投入 205680 元（其中健康扶贫投入 208000 元，教育扶贫投入 47680 元）。

一、按照省委组织部“两新联万村.党建促振兴”计划的安排，协会继续对青川县卫健系统进行健康扶贫帮扶行动。为青川县卫健系统赠送 10 万元设备（监护仪、消毒机、煎药机、电脑、病床等），4000 个小药盒价值（8000 元），2 名院长职业化培训（一年时间）免费名额（价值 25600 元）；

同时对青川县卫健系统基层卫生健康人员进行业务培训，受益 200 余人；组织了 13 位各专业医学专家在县城进行了义诊。6 月 15 日至 16 日，由四川省医院协会急救中心（站）管理分会牵头，联合四川省医学会急诊专委会院前急救学组、

四川省急诊急救质量控制中心，会同属地的广元市紧急救援中心，共同践行四川省医院协会与广元市青川县卫生健康局的“两新联万村，党建助振兴”广元行卫生健康扶贫项目，为广元市青川县提供健康扶贫院前急救培训支持，来自该县各级医疗机构从事急诊急救的专业人员和管理骨干 240 余人参加培训。

二、教育扶贫：与成都杉德立医疗科技有限公司合作，在“现代产后身心康复护理技术--产妇康抚技术操作管理培训班”为青川县提供了 16 名免费培训名额，每人 1380 元，共 22080 元；与成都西经医院合作，为青川县提供 2 名院长职业化培训名额，每人 12800 元，共 25600 元。

三、与致公党省委医卫专委会、省防盲办及四川省卫健委关公委合作，开展“致美四川”和“脸盆计划（健康包）”扶贫计划，为凉山州布拖县、雅安市荣经县、泸州市叙永县及眉山市的学校学生进行近视眼调研防治，赠送健康包，价值 50000 元。

（六）协会自身管理建设

1、坚持民主办会，充分发挥集体议事决策作用

坚持民主办会，是搞好协会工作的一个重要原则。协会及各分支机构都坚持重大事项经过不同层次的议事决策会议集体研究决定。保证了思想和行动的统一，同时也保证了决定事项的贯彻落实。

2、完善协会分支机构管理和建设

年内，协会新建立了整合医学分会、精神卫生管理分会。

3、完成了省卫健委审巡处和审计厅审计组要求的存在不足的整改。制定和不断完善了包括财务、人事用工、财产物资、收费、薪酬制度、重大事项报告等规章制度共 20 余个，使各项工作逐步走向规范化、制度化。

4、2019 年 4 月，经上级党组织批准，协会与康复医学会、女医师协会建立了联合党支部。党支部建立后，首先做好基础性工作、了解三个协会的基本情况和党员、群众的思想动态，对支部党员基本情况进行梳理（入党时间、所在单位职务、组织关系所在地等），建立完善党员及群众本底资料，建立组织架构并进行分工，制定支部工作工作计划和主题教育工作方案；二是结合协会工作实际，启动主题教育学习活动；三是坚持了“三会一课”。协会其他党员都能够按时参加各自所在党支部的组织活动。

今后，我们将一如既往的充分发挥好桥梁纽带作用，紧紧围绕卫生健康工作的中心任务开展协会工作。强化行业自律和行业管理职能，加强调查研究，积极建言献策，培植学

术活动和继续教育“精品”，提高医院管理队伍素质，加强自律维权，健全组织体系，完善自身建设，增强协会活力，不断提高服务水平。

三、工作中取得的成效及亮点

（一）继续开展了每年都举办的医院管理干部培训班和品管圈培训、大赛。这两项工作已经成为协会的品牌。

（二）协助主办单位中国医院协会圆满完成了在成都举办的第三届中以（色列）卫生健康论坛。

（三）由来自全省55家医疗卫生相关机构、85位院前急救管理和专业技术专家，共同编撰了《四川省院前急救行业管理规范与标准专家共识（2018 版）》，经过历时数年的不断修改完善，已于今年1月21日由四川省医院协会正式发文（川医协发〔2018〕第 3 号）出台试行。这是我省院前急救行业第一个管理规范 and 标准，在全国院前急救行业具有引领示范效应。其出台试行将推动全省院前急救行业高水平、高速度、高效率发展，意义重大而深远。

（四）积极开展有针对性的调研，为政府决策提供基础资料

农村卫生分会把通过调研发现的信息化建设和分级诊疗搞得好的新津县兴义镇中心卫生院、成都市郫都区安靖镇卫生院成功推荐为今年5月15日至17日中国农村卫生协会在成都召开的第二十五届学术年会暨全国乡镇卫生院管理

经验交流会的现场参观点，展示了四川农村卫生改革的亮点，力促“一花引得百花开，百花了春满园”的效应，受到了各位代表的好评。

农村卫生分会还协助开展“优质服务基层行活动”，受基卫处委托参与起草《四川省优质服务基层行活动实施方案》，组织各市（州）推荐“优质服务基层行活动”评审专家人选，向省卫健委提出省级专家库建设名单。先后在成都市温江区、郫都区召开优质服务基层行活动标准《标准》及《评价指南》征求意见座谈会，广泛听取会员单位代表的意见，并形成书面报告报省卫健委基卫处，为领导决策提供信息支撑。

社会办医分会配合省卫健委、省决咨委到 20 多所民营医院作了深入调研，为省政府出台的“促进社会办医持续、健康、规范发展实施意见”提供了可靠的参考推荐依据。

急救中心（站）管理分会立足院前紧急医学救援职能，对我省各市州进行调研，并于 8 月初陪同国家卫生健康委员会到成都、广元等市州、区县 120 急救中心、分中心进行实地调研，形成《关于完善四川省城市灾难应急医学救援体系建设的对策建议》上报省卫生健康委员会，为领导决策提供科学依据。

（五）建立了缺位近两年的党支部，并积极开展活动。

（六）完成了省卫健委审巡处和审计厅审计组要求的存在不足的整改。制定和不断完善了包括财务、人事用工、财

产物资、收费、薪酬制度、重大事项报告等规章制度共 20 余个，使各项工作逐步走向规范化、制度化前进。

四川省医院协会

2020 年 1 月 15 日