

# 四川省医院协会工作简报

第 51 期

四川省医院协会

2023 年 5 月 23 日

## 四川省医院协会运营管理分会第一届三次理事会议 暨四川省三级公立医院精细化运营管理医院 巡讲成都双流站圆满举行

2023 年 5 月 19 日，“四川省医院协会运营管理分会第一届三次理事会议”暨“四川省三级公立医院精细化运营管理医院巡讲成都双流站”在成都星宸航都国际酒店圆满举行。

5 月 19 日上午，四川省医院协会召开运营管理分会第一届三次理事会议。杨翠会长首先对运营管理分会 2022 年工作进行了总结，王军秘书长汇报了分会秘书组分工情况，并就 2023 年运营管理分会工作计划展开讨论，传达了《中共四川省医院协会支部委员会关于分支机构建立党建工作小组的通知》文件精神。最后，会议现场对医院运营管理分会常务理事及副会长递补事宜进行了举手表决。

5 月 19 日下午，由四川省医院协会主办、四川省医院协

会医院运营管理分会承办、四川大学华西医院与四川大学华西空港医院协办的“四川省三级公立医院精细化运营管理医院巡讲成都双流站”在成都星辰航都国际酒店举行。四川省医院协会安劬会长、四川大学华西医院黄进常务副院长等领导出席本次论坛，论坛由四川大学华西医院运营管理部杨翠部长、公共事业发展部廖浩君部长主持。



安劬会长和黄进常务副院长首先进行了开场致辞，对各位嘉宾和与会人员的参与表示诚挚的感谢，希望通过分享各标杆医院的经验和实践，为四川省三级公立医院的管理提供借鉴和启示，进一步促进医疗服务质量的提升、推动精细化运营管理能力的优化。



随后，国家卫生健康委员会医疗服务指导中心质量评价处助理研究员孙彩霞针对《公立医院高质量发展评价指标》进行了解析与探讨，从政策背景、主要内容及指标要求等方面介绍了评价维度和实施标准；中山大学肿瘤防治中心的彭望清副院长带来了《高质量发展背景下公立医院绩效考核策略优化》的专题分享，分享了中山大学附属肿瘤医院绩效改革的举措和亮点，为医院内部绩效改革、医院精细化管

理思路等方面提供了范本经验。



此外，四川大学华西医院的胡建昆副院长带来《DRG 支付方式下的医保精细化管理》的讲解，介绍了华西医院在医

保精细化管理方面的实践经验，包括费用控制、临床路径优化和资源配置的策略等；上海交大附属新华医院的刘雅娟总会计师进行了题为《精益管理助推公立医院高质量发展》的专题分享，展示了新华医院精益管理方面的实践经验，包括推动信息化建设和优化资源利用等方面的举措，以期为其他医院的管理提供参考和启示。





在本次论坛中，参会领导、嘉宾的精彩分享为参会人员提供了丰富的知识和宝贵的经验。通过政策解析、绩效改革、医保精细化管理和精益管理等多个主题的探讨，使各位管理同仁对于公立医院的高质量发展和精细化运营管理有了更深入的认识和思考。

### 信息公开属性：主动公开

报送：四川省卫生健康委员会社会组织管理办公室、四川省民政厅社会组织管理局、四川省医疗卫生服务指导中心

发送：各会员单位

---

四川省医院协会秘书处

2023年5月23日印发

---