

四川省医院协会文件

川医协发〔2025〕13号

四川省医院协会 关于印发 2025 年度工作计划的通知

协会各部门、分支机构、会员单位：

四川省医院协会2025年度工作计划经四川省医院协会第五届理事会第九次常务理事会会议审议通过，现印发你们，请你们结合四川省医院协会2025年工作目标任务及各分支机构2025年度工作计划组织实施。

附件：四川省医院协会2025年度工作计划

四川省医院协会
2025年2月11日

信息公开类别：主动公开

四川省医院协会秘书处

2025年2月11日印发

附件

四川省医院协会 2025 年度工作计划

2025 年是“十四五”规划收官和“十五五”规划蓄势之年，也是全省卫生健康工作的“攻坚年、创新年、强基年”。四川省医院协会要在省委社工部、省卫生健康委、省民政厅的领导下，围绕“卫生健康强省”目标，聚焦省卫生健康委委管社会组织工作会重点任务分工台账，按照“抓落实、促规范、强服务”的工作原则，主动融入发展大局，抓党建铸魂，创品牌强会，创新工作机制，争取协会工作取得新成绩。

一、指导思想

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大和二十届二中、三中全会精神，以习近平关于健康中国的重要论述为统领，认真落实全国卫生健康工作会议和全省卫生健康大会精神，贯彻新时代党的卫生与健康工作方针，坚持稳中求进的总基调，推进协会高质量健康发展。

二、工作目标

围绕“加快建设高水平的健康四川”的重要任务，促进党建

与业务深度融合，创新“四个服务”工作思路，以全力推进协会高质量发展为主线，以“品牌建设年”为主题，以目标任务考核为抓手，聚焦“八个加强”，深化改革和创新，全力打造品牌项目，争创品牌社会组织。

三、工作任务

（一）加强党的建设，提升党建与业务深度融合力。

一是坚持目标导向。锚定党建和业务融合起点，抓协会党支部、分支机构党建和意识形态工作小组建设，发挥党组织把方向、执政策、管大事、作决策的作用，加强党风廉政建设，层层织密党建工作和意识形态工作管理网，通过集中学习、专题党课、主题党日等活动，确保党建和业务融合“有方向”。

二是坚持问题导向。筑牢党建和业务融合支点，帮助厘清党建和业务融合的工作思路，严格落实“三会一课”、民主评议党员等组织生活制度，严格党员发展和教育管理，有效增强党建和业务融合的责任担当。监事会要突出监督治理效能，对协会、分支机构相关工作进行全程监督。

三是坚持结果导向。找准党建和业务融合落点，激励干事创业，主动承担社会责任，积极争创社会组织品牌项目。以“四川省医院协会用清澈的爱温暖下一代”党建案例纳入省民政厅2025

年社会组织品牌建设备案项目为契机，充分发挥党员先锋模范作用，积极开展公益帮扶活动，不断彰显推动党建和业务融合的质量效果。

（二）加强品牌建设，锻造协会品牌核心竞争力。

一是办好品牌大会。贯彻落实省卫生健康委进一步深化医药卫生体制改革的要求，6月举办2025四川省医院管理大会，集约省内四川大学华西医院、省人民医院等全国有影响力医院的管理智慧，整合资源，以学习三明医改经验为抓手，推进公立医院“4+1”改革，深化“两个紧密型”建设，促进“三医”协同发展和治理，为全省医院管理者搭建医院管理的学术交流平台，推动全省医院高质量发展的管理水平不断提升，将四川省医院管理大会打造为全国叫得响的四川品牌。

二是办好区域性盛会。今年9月，协会轮值牵头举办第五届中西部医院大会暨第二届黄河流域九省（区）医院高质量发展大会，将汇聚四川、青海、山西、宁夏、湖北、云南、内蒙、甘肃、河南、湖南、广西、新疆、江西、山东、贵州、陕西、重庆、西藏等全国17个省、自治区、直辖市医院协会所辖医院管理者参会交流，汇集管理智慧。

三是分支机构学术要有新突破。鼓励分支机构举办具有川内

引领、跨区域的学术大会，形成区域影响力。积极推动更多优秀会员到全国性学协会担任主委、副主委和委员。

（三）加强组织建设，正式启动协会换届工作。

2026年6月协会将召开第六次会员代表大会进行换届。今年将在省卫生健康委和省民政厅的指导下，成立换届领导小组和工作专班，正式启动换届工作。

（四）加强分支机构建设，激发健康规范发展动力。

一是完善考评机制。对标省卫生健康委委管社会组织重点任务分工台账，优化分支机构年度考核任务，正确考核导向，发挥考核作用，建立完善考核评价、通报、约谈、处罚机制。

二是加强预算管理。对业务活动进行财务、合规、合法现场督导检查。

三是调整管理模式。明确分支机构的会长（主任委员）为第一责任人，秘书长负责日常管理。开展分支机构负责人培训，坚持每季度召开一次分支机构秘书长工作例会，压实分支机构责任，落实重大事项报告管理工作，督促保质保量完成规定任务，各项自选活动注重特色。

四是优化分支机构建设。严把新建分支机构关，围绕医院管理和医学科技创新、前沿医学等领域，按流程新建已批复的血液

净化管理分会、医院内部控制分会；对拟新建的健康管理分会、重点科室建设分会，采取专家咨询委员会答辩论证方式确定批复结果；对整合医学分会提出更名进行调研论证。

（五）加强科研建设，提高全省医院管理能力。

协会在总结 2023 年首次开展医院管理科研专项资金项目工作的基础上，设立管理科研创新“资金池”，协助会员单位开展管理科研创新。

一是启动2025年医院管理科研专项资金项目的申报工作，建立和完善协会科研管理制度、科研评审制度。

二是健全完善协会专家咨询委员会，进一步明确职责，建立相关管理制度。

三是开展大调研。协会及各分支机构针对会员单位深化改革的难点、热点、堵点问题，开展调研项目设计，形成具有鲜明观点、数据详实、说理充分、结论可信、建议可行的调研报告，为政府部门决策提供科学依据，也为会员单位的建设发展提供借鉴。

四是围绕国家和省卫生健康重点工作，聚焦行业关注焦点，积极融入“两个紧密型”建设（紧密型县域医共体、紧密型城市医疗集团）和健康四川高质量发展试验县建设，依托分支机构和

专家咨询委员会开展现状调研，参与卫生健康行业团体标准建设与推广工作。

（六）加强文化建设，增强宣传矩阵战斗力。

结合省卫生健康委广泛宣传贯彻卫生健康领域法律法规，带头践行健康四川十八项专项行动，宣传中国特色卫生健康发展道路、党的卫生健康方针政策和大卫生、大健康理念，把广大会员都发展成为“健康文化宣传员”的有关要求，利用协会《四川医院管理》、官网、官微和分支机构微信公众号及信息载体，一是把推动健康优先发展作为今后一个时期的活动主旨，策划相关主题活动，推广高质量的科普作品，营造全社会重健康理念、讲健康话题、做健康工作的环境氛围。二是加强健康文化建设，开辟健康文化建设专栏。三是及时为会员单位提供前沿、权威、适用的资讯。四是对特色、品牌项目加大社会宣传力度。五是扩展宣传路径，增加信息数量，提高信息质量，加快信息传递，全方位提升协会社会知名度。

（七）加强公益建设，强化乡村振兴帮扶力。

一是继续与致公党合作拓展关心下一代活动内容，把少数民族小学生“脸盆计划”和急救中心（站）管理分会“健康‘医’靠 救在身边”急救知识进校园进社区活动，妇幼健康管理分会

关心关爱甘阿凉民族地区儿童先心病筛查救助活动作为传统帮扶项目做实做细，做出更大成绩，力争“四川省医院协会用清澈的爱温暖下一代品牌建设项目”创建成功“四川省十大社会组织品牌项目”。

二是继续参与省委社工部组织的“两新联万村 党建助振兴”帮扶活动。

三是与成都市武侯区高碑社区建立党建共建联盟单位，认领服务项目，服务社区居民，促进青少年健康成长。

四是引导广大会员积极参与“九大帮扶”（“组团式”帮扶、“托底性”帮扶、对口支援、东西部协作、“点亮一盏灯，照亮一家人”健康知识上高原、千名专科医师进家医、万名医护走基层、健康知识进万家、健康列车）活动。

（八）加强自身建设，驱动协会发展力。

按照《章程》规定，调整现有管理架构，强化内部规范管理，推进协会管理向高质量迈进。

一是理顺管理职能。打破现有管理模式，需要对会员管理、会务管理、信息管理、科研管理、档案管理、决策咨询专家库管理等进行增设和调整，明确管理制度职责，责任落实到人。

二是修订管理制度。认真梳理现有规章制度，结合工作实际，修订完善人事、财务、活动管理，统战工作制度，制定驻会人员绩效考核机制，使制度更趋标准化和规范化，切实做到以制度管钱、管事、管人。

三是 5A 复评准备。省民政厅于 2023 年 3 月授予协会 5A 级社会组织将于 2026 年 12 月到期，按照复评重点评估前 3 年工作成效的规定，协会从 2025 年开始着手进行复评工作的准备。

四是提升自身能力。加强协会人才队伍建设，有计划地吸纳省内本领域具有引领性的学术管理人才，培养中青年人才队伍，实现专业人才梯次储备和良性更替；采取多种方式，有计划加强协会工作人员办文办会办事能力培训，对所有新招聘或新进工作人员做到逢进必训。

五是规范服务招标。今年重新招标酒店、会务公司、印刷公司、法律顾问，严格招标方式和流程。

六是实施 AI 智能办公。在钉钉智慧信息管理平台基础上，根据协会工作实际，增加会员入会、会员服务功能，逐步引入 AI 智能办公，提高办公效率。