

四川省医院协会文件

川医协发〔2026〕22号

四川省医院协会 2025年度工作总结

2025年是“十四五”规划收官、“十五五”规划蓄势之年，也是卫生健康工作的“攻坚年、创新年、强基年”。在省委社工部、省卫生健康委、省民政厅的坚强领导下，四川省医院协会坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大和二十届三中全会、四中全会精神，紧密围绕“卫生健康强省”目标和年度“党建与业务融合发展品牌建设年”主题，遵循“抓落实、促规范、强服务”工作原则，以党建引领铸魂，以品牌建设强会，圆满完成各项年度目标任务，推动协会事业发展迈上新台阶。

一、坚持政治引领，党建与业务融合取得新突破

始终将政治建设摆在首位，确保协会发展的正确方向。

（一）理论武装走深走实：严格落实“第一议题”制度，通过党员大会、专题学习会和每周一上午常态化政治学习等形式，系统学习习近平新时代中国特色社会主义思想、党的二十届四中全会精神、中央八项规定及其实施细则精神、《社会组织党组织参与重大决策通知》等政策、制度、文件，引导全体人员深刻领会“加快建设健康中国”核心要义，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力。全年组织职工集体学习 32 次，召开党员大会 9 次，支委会会议 12 次。

（二）组织体系织密建强：优化党支部架构，今年成立了党建办公室（意识形态管理办公室），配备正副主任各 1 人。推动党建工作和意识形态管理在 33 个分支机构实现“两个覆盖”，建立“党建工作小组+意识形态管控小组”并实行“双组长”负责制，层层压实责任。12 月初，省委组织部、省卫健委党办现场检查，给予了充分肯定。12 月 10 日，在省卫健委党校组织的医疗机构和社会组织党支部书记培训班上，省委组织部三处副处长陈何点名表扬了四川省医院协会在分支机构建立党建工作小组的具体做法。党建工作得到省卫健委社会组织联合党委和省委社工部的认可，被省委社工部确定为 40 个工作联系点之一。

（三）党建品牌效应彰显：深化“党建业务七同步工作法”，

在中国医院协会组织的 31 个省级医院协会协同平台会议上交流《党建引领 精细管理 创新赋能——分支机构规范化管理的实践与思考》，受到了中国医院协会会长刘谦“做得实、讲得好、有价值”的高度评价。“用清澈的爱温暖下一代”党建公益品牌项目在省民政厅展演中得到省卫健委、省科协、省社科联、省工商联有关领导和特邀的传媒、公益双栖达人的一致好评，获得点赞数前十的佳绩，党建引领发展的成效更加凸显。

（四）党建工作探索新路：协会党支部与崇州市人民医院党委、四通瑞坤家具党支部联合开展“传承红色基因 凝聚奋进力量”主题党日活动，探索党建工作新路子；与四川省钢材流通协会、西川汇锦都学校，共同签署了协会、企业、学校三方关心下一代战略合作协议，以实际行动为社会和谐、文明建设助力；与中国太保寿险四川分公司、浦发银行成都分行等签订战略合作协议，探索“金融+医疗”“保险+医疗”跨界融合服务新模式，拓展服务会员的边界。

（五）正风肃纪常抓不懈：专题部署并深入开展中央八项规定精神学习教育，组织观看警示教育片，开展廉洁从业专题学习，排查风险点，筑牢思想防线，营造风清气正的良好政治生态。

二、聚焦主责主业，品牌学术影响力实现新跃升

以打造高水平学术交流平台为核心，着力提升行业影响力与引领力。

（一）三医大会聚力开局：2025年3月，协会在成都成功召开“2025三医高质量发展大会”。大会紧扣医疗、医保、医药协同发展与治理核心议题，形成了政策解读、经验共享、路径探索三位一体的学术交流格局，为深化医药卫生体制改革、全面推进紧密型城市医疗集团和县域医共体建设提供了有力的智力支撑。与第7届成都医药健康产业博览会、第32届成都医疗健康博览会深度联动。吸引了500余名医疗管理者、政策专家及行业代表参会。

（二）旗舰大会成功首秀：2025年7月，协会高规格成功举办首届“四川医院管理大会”。大会以“以质赋能 向新而行 精益跃阶”为主题，吸引了来自全省各级医疗机构的千余名管理者、专家学者参会。大会设置了1个主会场和城市医院管理、县级医院管理、民营医院管理、基层卫生管理和医院药事管理5个分会场，围绕公立医院高质量发展、绩效改革、智慧医院建设、运营管理、质量安全等热点话题展开深入研讨。会上，由协会组织编撰的《县域医共体建设运营与管理》专著正式发布，为基层医改提供了重要的理论与实践参考。此次大会的成功举办，标志着四

川医院管理领域拥有了首个具有广泛影响力的综合性学术交流品牌。

（三）区域盛会规模空前：2025年9月，协会作为轮值主席单位，在成都成功承办了“第五届（成都）中西部医院大会暨第二届黄河流域九省（区）医院高质量发展大会”。本次大会联合了四川、重庆、陕西、甘肃、青海、宁夏、内蒙古、山西、河南等18个省（区、市）的医院协会，参会代表规模突破2600人，创历届之最。大会以“区域协同促发展 智慧赋能向未来”为主题，邀请到国内顶级医院管理专家在主会场作主旨报告。设置的党建与文化建设、绩效管理、县域紧密型医共体建设、医院财务管理、数智化医院建设、人力资源管理、医院学科建设与管理、医保与物价管理、药事管理、设备采购管理、护理管理、医疗质量与安全管理等12个专业分会场，围绕中西部和黄河流域医院管理高质量发展热点、焦点问题进行深入研讨和交流。大会还专门设置了华西医院管理经验分享专场，华西医院管理团队带来的七大“管理密码”干货满满。实现了从区域性交流平台向具有全国辐射力行业盛会的成功跃升。

（四）跨界跨域交流深化：协会积极搭建东西对话、南北互鉴的桥梁。5月，与上海市医院协会联合主办的第七届“东西部医院管理大会”在宜宾召开，川沪两地300余位管理者围绕“聚

智聚力、互学互鉴、共建共享”展开深度交流。同年，协会牵头组织了“川辽医院协会手拉手”系列互访活动，四川省医院管理专家团赴辽宁调研中国医科大学附属盛京医院的信息化与智慧医院建设，辽宁省代表团亦来川参访华西医院，双方就新质生产力助力医院发展、医保支付改革应对等主题进行了多轮研讨，签署了长期合作框架协议，有效促进了跨区域管理经验的融合与协同发展。

（五）分会学术活力迸发，专业平台建设成果丰硕：各分支机构紧扣行业发展前沿与会员需求，开展了百余场形式多样、内容丰富的学术活动，形成了特色鲜明、覆盖广泛的专业化学术矩阵：

1. 跨区域学术交流与合作。

各分会积极搭建高层次、广覆盖的交流平台，打破了地域壁垒，促进了思想碰撞与经验共享。急救管理分会举办的“西部院前急救学术大会”吸引了西部12省（区、市）代表；医务管理分会年会吸引川、渝、陕、甘、云、贵、新七省区市管理者参与“巅峰对话”；血液净化、人力资源等分会邀请全国顶尖专家授课，将前沿理念引入四川。医院内控分会开展“川粤两省”交流合作；采购管理分会推动“川渝医院采购联盟”实质性运作；

临床检验分会组织“川渝检验结果互认”盲样考核。这些活动从学术研讨迈向标准共建、业务协同与资源整合，深化了区域一体化发展；医院廉洁建设分会开展的“传承红色基因，弘扬清廉家风”主题活动，创新了行业廉洁文化建设模式；医疗联合体工作委员会推动的华西妇幼等专科联盟建设，成为优质资源下沉的典范；药事专委会与新疆临床药学专科联盟开展学术交流促进了少数民族地区的药学发展。社会办医分会依托成渝协作平台，联合陆海新通道“13+2”省市170余家单位，成立“西部陆海新通道社会办医行业联盟”并担任轮值主席单位，发布行业自律公约，获“战略发展中心”授牌。与重庆市社会医疗机构协会共同举办第三届成渝双城社会办医创新发展大会及第二届川渝院长职业化培训班，以务实协作树立了社会办医区域一体化发展的示范样板。

2. 技能竞赛与实战赋能。

通过竞赛与工作坊等形式，以赛促学、以练促能，显著提升了专业队伍的实战能力。病案管理分会的“锦绣川杯”病案技能大赛、医学装备分会的“天府医工”技能比赛，药事管理专业委员会的“药健康 佑你我”第二届合理用药科普作品大赛决赛、医务管理分会的“四川省医院协会医务管理优秀案例大赛”，社

会办医分会的“第三届成渝双城社会办医医务人员综合技能大赛”等为医疗服务质量的持续提升注入了蓬勃的实践动能。急救管理分会创新举办的急救内镜工作坊、ECMO 转运工作坊、背囊化医疗应急技能大赛等，将学术会议延伸为能力检验与提升的实战战场，强化了区域应急救治的协同与提升了响应水平。社会办医分会举办第一届四川社会办医医务人员综合技能大赛，从 28 支代表队中遴选 15 支参加第三届成渝双城社会办医医务人员综合技能大赛，塑造了四川社会办医良好形象。

3. 行业标准与规范制定。

多个分会主导或参与制定了从地方到团体层面的标准，引领了行业规范化、智慧化发展。急救管理分会参与《中华人民共和国突发公共卫生事件应对法》修订研讨；医学装备管理分会发布的《智慧医院高值医用耗材全生命周期管理规范》团体标准，填补了该领域的管理标准空白；医共体分会牵头编写的《县域医共体建设管理和运营》专著，系统总结“四川经验”，为全国提供了理论支撑与实践范本；药事管理专委会、医共体分会受省卫健委委托完成的《四川省紧密型县域医共体中心（云）药房和集中（云）审方中心建设方案》全省印发，为政策落地提供了可操作的具体路径。得到省卫生健康委药物食品处“感谢信”表扬。农

村卫生分会协同省卫健委基层处开展县乡村一体化深度调研，成果报告《以乡村医疗卫生一体化改革促进卫生室纳入医保定点管理实践》于核心期刊《中国农村卫生》发表；农村卫生分会联合医共体分会形成《以紧密型医疗集团和医共体为抓手的优质资源下沉实践与思考》，在全国及省级多个平台交流推广；同时聚焦10区（市）县内20家发展领先的乡镇卫生院与社区卫生服务中心，深入分析其运营数据与管理精髓，共收录经验文章29篇，均获国家级会议收录；精选龙泉驿区、郫都区等地7篇“强基工程”实践经验材料，推送至国家级协作平台进行书面交流。

4. 政策建言与智库作用。

各分会紧密围绕改革难点与行业痛点，积极发声，将基层实践转化为政策智慧。社会办医分会的《四川社会办医可持续发展调研报告》被省卫健委采纳并收录于国家蓝皮书；信息化建设分会的“云HIS”调研报告为政策制定提供依据；价格成本管理分会针对医疗服务价格改革试点积极建言，部分建议被主管部门采纳并纳入立项指南，体现了政策传导的“最后一公里”作用；医院行风建设管理分会承担国家卫健委专题调研，展示四川智慧；城市医疗集团分会编撰的典型案列为全省推广提供了鲜活样本。

这些卓有成效的工作，共同将四川省医院协会及其各分支机

构打造成了区域医疗改革的策源地、先进技术的推广站、专业人才的练兵场、行业标准的孵化器与政府决策的思想库。

三、强化组织建设，内部治理效能获得新提升

以规范化、精细化为目标，持续夯实协会发展基础。

（一）常规工作全面完成：协会党支部、办公会、理事会、监事会良性运行。全年召开会长办公扩大会八次、两次理事会、两次常务理事会，党支部书记全程参与，严格落实“三重一大”集体决策制度和党支部参与重大事项决策工作制度，所有重大事项均严格遵循“会长办公会提议、监事会审核、支委会前置研究讨论、理事会审议通过”的程序，全年理事会、常务理事会审议通过18个议案，完成法定代表人述职述廉测评工作，确保党支部在参与重大事项决策中发挥党建引领、政治把关、战斗堡垒作用；监事会在党支部的领导下，通过列席会长办公会、协会理事会和常务理事会，参加协会周例会、参与协会活动、与分支机构的沟通、听取监事们的建议等，坚持做到“分工不分家，监督不旁观，参与不干预，互补不拆台”，自觉维护行政班子、秘书处、监事会之间的团结，使监督的力度得到加强，监督范围更广泛，有力地促进了协会工作的全面开展。

（二）架构职能优化调整：科学调整内部管理架构，正式设

立党建办公室、办公室（组织管理部）、财务部、学术部、会员部等五大部门，明确职责，实现“精细化对接指导+标准化流程管理”。同时实施副秘书长对接分支机构、驻会领导分管分支机构的运行机制。

（三）制度体系健全完善：系统梳理并修订完善《党支部工作规范》《“三重一大”事项清单管理制度》等关键制度，增加了管理制度 12 项，涵盖大宗采购、重大会议、人员招聘、课题评审、分支机构设立等人事、财务、活动管理，着力构建“用制度管钱、管事、管人”的现代治理体系。

（四）换届工作平稳启动：在上级指导下，成立换届领导小组并正式启动第六届会员代表大会筹备工作，拟定第六届理事会、第二届监事会换届选举工作方案，为协会持续健康发展做好组织准备。

（五）智慧管理创新赋能：在钉钉平台基础上，开发启用“专家劳务费管理平台”“办文、协议会签、活动预算审批管理平台”，推动会务酒店等规范招标，大幅提升办公效率与管理透明度。

（六）5A 复评提前谋划：对标 5A 级社会组织标准，提前启动 2026 年复评准备工作，以评促建，持续提升协会规范化水平。

四、激发分支活力，专业化平台建设迈出新步伐

加强对分支机构的指导与服务，推动其健康规范发展。

（一）目标考核导向鲜明：修订下发《2025 年度工作目标任务》，建立涵盖党建、常规、业务、会员管理的百分制考核体系，并设特色工作加分项，考核结果与评优、绩效挂钩，有效激发了分支机构创先争优的内生动力。

（二）培训指导精准赋能：举办两期分支机构秘书长工作培训会，围绕意识形态、新闻宣传、公文写作、财务规范、智慧平台操作等进行系统培训，提升分支机构负责人的履职能力。

（三）新建分会严审提质：围绕行业发展需要，按程序高标准新建医院内部控制分会、血液净化管理分会、医院科室建设与管理分会和诊所管理分会，为相关专业领域搭建了新的交流平台。

五、拓展服务内涵，科研公益与文化凝聚展现新作为

积极履行社会责任，提升服务政府、服务会员、服务行业、服务社会的能力。

（一）科研支撑初显成效：设立管理科研管理“资金池”，完成 2023 年度 51 项医院管理科研专项资金项目的结题评审，健全专家咨询委员会，推动医院管理理论与实践创新。

（二）公益品牌持续擦亮：春节期间每位驻会党员分别捐款 200 元向驻地武侯区高碑社区 11 名贫困党员发放慰问金 2200 元；

深化与致公党四川省委会的合作，4月向四川科技扶贫基金会捐赠2万元，赴夹江县木城镇第一小学和甘江镇第一小学开展“致美四川·脸盆计划”公益活动，为乡村学生送去温暖和关怀。协会被四川省科技公益发展基金会、脸盆计划慈善基金授予“2024-2025年度公益突出贡献机构”；5月开展“绵阳市北川羌族自治县‘5.12’国际护士节慰问活动”，为北川羌族自治县6名长期坚守急救一线的急诊急救护士发放了慰问金；举办“健康‘医’靠 救在身边——防灾减灾急救培训进校园公益活动”，为北川羌族自治县七一职业中学200余名学生培训急救知识和技能，捐赠自动体外除颤仪1台；8月向武侯区玉林街道一线环卫工人捐赠价值5700余元的藿香正气口服液和矿泉水；12月与爱心企业以岭药业联合捐赠价值1万元的防寒物资慰问遂宁市船山区社会福利中心老人，展现社会责任担当；积极参与“两新联万村·党建助振兴”活动，向南部县双峰乡卫生院定向捐款10万元，用于特色理疗科项目改造，捐赠价值10万元的急救设备，还计划用三年时间在该院开展急诊急救知识培训和中医适宜技术师带徒帮扶行动。

（三）文化宣传矩阵发力：统筹协会官网、官微、刊物及分支机构宣传平台，围绕健康四川建设、行业政策解读、会员风采

展示等主题，全年编辑工作简报 183 篇；更新网站信息 181 条，点击量 154126 次条；微信公众号发布推文 190 篇，阅读量 59061 人次；《四川医院管理》共编印 4 期，印发 8000 册，共设“党建·文化”等 9 个常用栏目及“专科·特色”等 8 个实用栏目，刊发论文和各类文章 83 篇、信息 187 条、图片 347 张，共约 61 万字。县级医院分会编印《县级医院管理》4 期，刊载信息 507 条；开展健康科普直播，急救分会举办的第四届公众急救技能科普路演竞赛，网络直播观看量超 30 万人次；药事专委会的《你好！我是药师》川内首档药师科普节目举办了 3 期，线上参与人次超过 20 万人次，创作的题为“您好，我是药师”歌曲，弘扬了职业精神，传播了健康文化。全年协会及分支机构的相关信息在封面新闻、学习强国、《人民日报》、人民网、华西都市报、《中国医院院长》杂志、中国网、四川观察、川经瞭望、四川经济网、健康四川官微等媒体上报道。

六、存在的问题与不足

在总结成绩的同时，我们也清醒认识到：理论学习的系统性与转化效率有待进一步提升；个别分支机构发展不平衡，作用发挥有待加强；面对快速变化的舆论环境，舆情应对与引导能力需持续增强；精细化管理的水平仍有提升空间。

展望 2026 年，四川省医院协会将继续坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十届四中全会精神，在上级部门的领导下，紧紧围绕健康中国、健康四川战略部署，以成功召开第六次会员代表大会为契机，进一步强化党建引领、深化品牌建设、优化内部治理、细化会员服务、亮化社会责任，团结带领全体会员单位，凝心聚力，开拓创新，为助推全省医院高质量发展和卫生健康事业进步作出新的更大贡献。

四川省医院协会

2026 年 2 月 26 日

信息公开类别：主动公开

四川省医院协会秘书处

2026 年 2 月 26 日印发
