

四川省医院协会文件

川医协发〔2026〕126号

四川省医院协会第六届理事会 2026—2031年发展规划报告

（2026年6月26日第六届常务理事会第一次会议审议通过）

2026年是“十五五”规划的开局之年，也是四川省医院协会承前启后、继往开来的关键之年。第六届理事会站在新的历史起点，肩负着推动全省医院高质量发展、服务健康四川建设的重要使命。为深入贯彻党的二十大及二十届历次全会精神，全面落实国家关于社会组织健康有序发展的各项要求，主动融入国家和四川省“十五五”卫生健康规划，充分发挥协会在全省卫生健康事业改革发展中的生力军作用，特制定本规划。

一、发展基础与形势分析

（一）发展基础。

第五届理事会在省委社工部、省卫生健康委、省民政厅的坚强领导下，团结带领广大会员单位，锐意进取、务实创新，圆满

完成了各项目标任务。2023 年成功创建为四川省 5A 级社会组织，党建工作以满分成绩通过评审。协会荣获“全国先进卫生协会”、“全省先进民间组织”等称号，被评为省卫健委社会组织联合党委党建工作示范点、省委社工部定点联系单位和优化行业协会商会结构布局重点培育扶持单位。

截至 2025 年底，协会拥有单位会员 1799 个，下设分支机构 34 个，内设党建办公室、办公室（组织管理部）、财务部、学术部、会员部 5 个部门，建立了独立党支部和工会组织，实现党建工作在分支机构的全覆盖。协会多次受到国家卫健委、中国医院协会的表彰，工作成效获得省级领导书面批示肯定。

（二）面临形势。

一是“十五五”规划对卫生健康事业提出新要求。“十五五”时期是我国基本实现社会主义现代化关键时期，也是全面推进健康中国建设、深化医药卫生体制改革攻坚期。国家明确提出要“推动优质医疗资源扩容下沉和区域均衡布局”“深化以公益性为导向的公立医院改革”“促进医保、医疗、医药协同发展和治理”。协会必须紧跟国家战略，找准服务大局的切入点和着力点。

二是社会组织改革发展进入新阶段。国家对社会组织规范化建设提出更高要求，强调社会组织要在参与社会治理、服务国家战略中发挥更大作用。民政部明确要求加强社会组织党建引领，完善内部治理，提升服务能力。协会必须坚持依法办会、规范运

行，持续擦亮 5A 级社会组织品牌。

三是成渝地区双城经济圈建设带来新机遇。成渝地区双城经济圈建设上升为国家战略，川渝卫生健康一体化发展加快推进。

四是医院高质量发展对协会工作提出新期待。公立医院高质量发展、紧密型县域医共体建设、医保支付方式改革、智慧医院建设等深入推进，各级各类医疗机构对管理能力提升、政策解读、经验交流的需求更加迫切。协会必须不断提升服务会员、服务行业的能力和水平。

二、指导思想

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的二十大及二十届历次全会精神 and 习近平总书记关于健康中国建设的重要论述，全面落实省委省政府及上级卫健主管部门的决策部署。以推动我省医院高质量发展为主题，以提升协会治理能力和服务水平为重点，全面加强党的领导，深化党建与业务融合，充分发挥桥梁纽带与行业引领作用，团结带领广大会员单位，主动融入国家和四川省“十五五”卫生健康规划，围绕“三医”协同发展与治理、优质医疗资源均衡布局、公立医院改革与高质量发展等核心议题，为深化医药卫生体制改革、增进人民群众健康福祉贡献协会力量。

三、总体目标

到 2030 年，协会在党的建设、内部治理、学术引领、智库

建设、服务能力等方面实现全方位提升，全面建成“政治过硬、治理规范、服务优质、影响广泛”的全国一流医院协会。

（一）党建领航工程实现新突破：持续擦亮“党建与业务融合发展”品牌，巩固深化“党建业务七同步工作法”，争创全国性社会组织党建示范点。

（二）内部治理能力迈上新台阶：完善以章程为核心的现代社会组织治理体系，持续保持 5A 级社会组织称号，成为全省乃至全国社会组织的标杆典范。

（三）学术品牌影响实现新跨越：打造 1-2 个具有国际影响力的学术交流品牌，培育 3-5 个在全国有重要影响力的分支机构，力争承办国家级和国际性学术会议。

（四）智库平台建设取得新成效：建成“四川省医院管理专家咨询委员会”高端智库，形成一批具有四川特色、可复制推广的政策建议和管理范式，成为政府决策的“思想库”和“智囊团”。

（五）服务会员水平实现新提升：有效会员单位突破 1000 家，实现全省二级以上医疗机构全覆盖，会员满意度稳定在 95% 以上。

（六）公益品牌影响达到新高度：做优做强“脸盆计划”、“急救知识进校园进社区”等公益品牌，拓展“民族地区儿童先心病筛查”等项目，公益服务覆盖面和影响力持续扩大。

四、基本原则

（一）坚持党建引领原则。

始终把党的政治建设摆在首位，健全“协会党支部总体负责——理事会、监事会党支部前置参与——临时党支部具体落实”三级组织体系，确保协会发展的正确方向。

（二）坚持依法办会原则。

严格遵守国家法律法规，按照《四川省医院协会章程》开展活动，强化自律管理，提升规范化水平。

（三）坚持服务为本原则。

以服务会员、服务政府、服务行业、服务社会为宗旨，把会员需求作为工作出发点，把社会效益作为价值追求。

（四）坚持守正创新原则。

在传承协会优良传统的基础上，创新工作思路、工作方法和工作载体，不断激发组织活力。

（五）坚持开放合作原则。

主动融入成渝地区双城经济圈建设，深化与国内先进省市及国际同行的交流合作，拓展发展空间。

（六）坚持实干兴会原则。

聚焦主责主业，重实干、重实绩、重实效，把规划蓝图转化为实际行动，把目标任务转化为发展成果。

五、重点任务

（一）深化党建引领，筑牢发展根基。

1. 健全三级党组织体系。强化协会党支部政治功能，指导分支机构建立临时党支部，选优配强党务工作力量。

2. 深化理论武装。严格落实“第一议题”制度，分层制定学习计划，持续深入学习党的创新理论。开展树立和践行正确政绩观学习教育，引导党员干部悟透以人民健康为中心的发展思想。

3. 完善融合机制。深化“党建业务七同步工作法”（同步建制、同步共管、同步融合、同步教育、同步留痕、同步宣传、同步担责），将党建要求融入协会运行各环节、全过程。

4. 打造特色品牌。支持分支机构创建各具特色的党建子品牌，形成“一会一品”的党建品牌矩阵。常态化开展纪律教育和廉政风险防控，营造风清气正的干事创业环境。

（二）优化治理结构，提升运行效能。

1. 完善现代社会组织治理体系。系统修订以章程为核心的内部管理制度，健全“三重一大”决策、理事会授权、监事会监督等程序。规范会员代表大会、理事会、常务理事会、会长办公会等议事规则。

2. 优化内设机构设置。厘清内设部门职能边界，绘制权责清单与流程图，构建权责对等、运行高效的组织架构。深化人力资源改革，科学定岗定编定员，实施以绩效为导向的薪酬体系改革。

3. 加强人才队伍建设。围绕政策解读、项目管理、数字技能等核心能力，开展“赋能培训”。有计划地引进专业人才，优化

队伍结构。建立清晰的员工职业发展通道。

4. 持续保持 5A 等级。对标 5A 级社会组织标准，建立常态化自评机制。2026 年高质量完成 5A 复评，持续巩固提升规范化水平。

（三）建强智库平台，服务决策咨询。

1. 成立“四川省医院管理专家咨询委员会”。广泛吸纳公立医院改革、医疗质量、运营管理、智慧医院、医保支付等领域的权威专家，建立覆盖医院管理全链条的专家库。

2. 明确智库功能定位。为协会重大战略提供咨询，为政府政策制定提供建议，为会员单位管理把脉问诊。定期举办“医院管理大会”，发布医院管理发展报告。

3. 开展深度调研研究。围绕“三医”协同、公立医院高质量发展、紧密型城市医疗集团和县域医共体建设、DRG 支付改革、老年健康服务体系等核心议题，每年开展 2-3 项重大课题研究，形成一批高质量政策建议报告。

4. 参与标准制定。积极争取牵头或参与制定省级及以上团体标准、地方标准，在院前急救、病案管理、医务管理、后勤管理等领域形成一批“四川标准”。

（四）锻造学术品牌，驱动科研创新。

1. 做强旗舰品牌。持续办好“四川医院管理大会”，紧扣行业热点，创新办会模式，将其打造为西部地区最具影响力的医院

管理高端学术盛会。力争培育 1-2 个具有国际影响力的学术交流品牌。

2. 深化区域合作。主动服务西部和成渝地区双城经济圈建设，办好“西部院前急救学术大会”“成渝地区双城经济圈相关领域管理大会”。拓展“中西部医院大会”“东西部医院发展大会”“西南六省（市、区）医院管理大会”影响力，促进西部各省区市医院管理经验互鉴。

3. 激发分会活力。支持分支机构打造“一会一品”特色学术活动，鼓励有条件的承办全国性会议或技能竞赛。到 2030 年，培育 3-5 个在全国有重要影响力的分支机构。

4. 提升科研水平。持续开展医院管理科研课题申报，设立“产学研融合探索专项”，鼓励医疗机构联合高校、企业协同攻关。探索建立医院管理研究成果转化机制，推动研究成果落地应用。

（五）规范分支机构管理，激发内生动力。

1. 完善分类分级管理。坚持规范与发展并重，优化年度考核指标体系，实行“基础工作+特色亮点+贡献度”的量化考核。建立优胜劣汰的良性机制，对活力不足的分支机构进行约谈、整改或合并。

2. 实施能力提升计划。常态化举办分支机构主委、秘书组办公室主任专题培训班，围绕意识形态、新闻宣传、公文写作、财务规范、活动组织等进行系统培训。

3. 严把设立入口关。加强对新建分支机构的需求调研与专家论证，确保新建机构具备必要性和可行性。优先发展填补管理空白、服务行业急需的分支机构。

4. 鼓励建言献策。支持分支机构聚焦本领域痛点难点开展专项调研，形成高质量调研报告，发挥专业智库作用。建立优秀调研报告评选表彰机制。

（六）强化服务功能，凝聚会员力量。

1. 提升会员服务质量。建立会员需求常态化收集机制，精准对接会员需求。开发官网会员线上服务平台，完善钉钉服务功能，实施“两网”共享，实现入会申请、活动报名、继续教育、咨询交流等一站式服务。

2. 实施会员发展计划。以二级以上医疗机构为重点，稳步扩大会员覆盖面。到 2030 年，有效单位会员突破 1500 家，实现全省二级以上医疗机构全覆盖。

3. 加强政策传导解读。建立常态化政策传导机制，及时组织会员学习解读最新政策。创新搭建政社对话平台，围绕医改难点、管理热点，举办“政策圆桌会”等活动。

4. 推动行业自律规范。引导会员单位依法依规办医、诚信执业、科学管理。发挥“四川省民营企业维权服务中心”作用，依法维护医疗机构及医务人员的合法权益。

（七）拓展宣传阵地，塑造良好形象。

1. 升级融媒体矩阵。改版协会官网，优化《四川医院管理》内刊，做强微信公众号，整合分支机构宣传资源，构建“一刊一网一微多平台”的融媒体传播格局。

2. 策划主题宣传。围绕医改成效、医院高质量发展、优秀医院管理典型等，策划“健康四川·医路同行”年度主题宣传，推出系列专题报道和融媒产品。

3. 加强健康科普。支持相关分支机构开展健康科普创作与传播，制作系列科普产品。鼓励会员单位开展健康科普活动，助力提升全民健康素养。

4. 挖掘文化典型。深入挖掘宣传会员单位在医院文化建设方面的先进经验，弘扬卫生健康职业精神，讲好四川医院故事。

（八）深耕公益事业，践行社会责任。

1. 做优传统公益品牌。持续深化“致美四川·脸盆计划”公益活动，拓展服务内容，扩大受益覆盖面。做实“急救知识进校园进社区”项目，推动急救知识普及常态化。

2. 拓展健康帮扶项目。深化“两新联万村·党建助振兴”行动，持续开展对基层卫生院的技术帮扶、管理培训。做强“民族地区儿童先心病筛查”项目，扩大筛查覆盖范围。

3. 创新公益模式。深化与社会各界合作，探索运用互联网公益平台，拓展公益资金来源渠道。积极引导会员单位履行社会责任，总结推广行业公益典型经验。

4. 提升应急响应能力。总结新冠疫情期间组织动员经验，完善应急响应机制，在重大突发公共卫生事件中发挥行业组织的独特作用。

（九）加快智慧建设，赋能管理升级。

1. 打造“智慧协会”平台。升级建设集 OA 办公、会员管理、活动报名、课题评审、在线培训等功能于一体的综合服务平台，大幅提升数字化管理水平。

2. 探索 AI 技术应用。试点引入人工智能工具辅助公文处理、数据分析和文案优化，提升工作效率。构建统一数据库，打破信息壁垒，实现数据共享。

3. 加强信息安全保障。同步推进网络与数据安全建设，建立健全信息安全管理制​​度，确保信息系统安全稳定运行。

（十）深化对外合作，拓展发展空间。

1. 服务成渝双城经济圈建设。深化与重庆市医院协会、重庆市社会医疗机构协会等组织的战略合作，常态化举办成渝地区医院管理交流活动，推动川渝卫生健康一体化发展。

2. 加强省际交流协作。深化与河北、上海、广东、浙江等先进省市医院协会的交流合作，学习借鉴先进经验，推动区域间管理经验互鉴。

3. 拓展国际合作视野。探索与“一带一路”沿线国家医疗机构和行业组织开展交流合作，学习借鉴国际先进管理理念和实践。

4. 推进跨业界融合。持续加强与华为、腾讯、迈瑞等知名企业的跨界学习交流，汲取先进管理理念和技术创新经验，促进医工融合。

六、保障措施

（一）加强组织领导。

坚持“党支部事前参与决策、理事会作决策、监事会强监督、秘书处抓落实”的治理格局。成立规划实施领导小组，对重点任务成立专项工作组，明确责任人、时间表和路线图。

（二）健全督导机制。

实行重点工作“月简报、季调度、半年评估、年考核”的闭环管理模式。建立规划实施动态监测和评估机制，定期开展中期评估和总结评估，将任务完成情况与部门及个人绩效挂钩。

（三）拓宽资源渠道。

深化与战略合作伙伴关系，探索多元化合作模式，提升项目“造血”能力。加强全面预算管理，优化资源配置，保障规划各项任务有效落地。

（四）强化协同联动。

主动对接省卫健委、省民政厅、省委社工部等相关部门，争取政策支持与项目委托。加强与国家级、省级相关学会、协会的横向协作，整合资源，形成合力。

（五）培育组织文化。

坚持以人为本，积极营造“团结、服务、创新、奉献”的组织文化氛围。关心关爱员工成长，增强归属感和使命感，凝聚推动协会发展的强大合力。

未来五年，是四川省医院协会迈向全国一流社会组织的重要战略机遇期。站在新的历史起点，协会将始终牢记使命、开拓进取，以更高的政治站位、更强的责任担当、更实的工作举措，深入开展树立和践行正确政绩观学习教育，医心向党，廉心立会，团结带领广大会员单位，凝心聚力、守正创新，在深化医药卫生体制改革、推动医院高质量发展、服务人民群众健康福祉的征程中展现新作为、作出新贡献，为全面推进健康四川建设贡献协会的智慧 and 力量！

四川省医院协会
2026 年 6 月 26 日

信息公开类别：主动公开

四川省医院协会秘书处

2026 年 6 月 26 日印发
